



VÍDEO JURISTUBE · DIÁLOGOS DE DIREITO ADMINISTRATIVO

A decisão coordenada como técnica de negociações plurilaterais

Autores: Egon Bockmann Moreira

Publicado em: 26 de novembro de 2024

Duração: 10 min

Link JurisTube: <https://juristube.com.br/dialogos-direito-administrativo/a-decisao-coordenada-como-tecnica-de-negociacoes>

Link YouTube:

<https://www.youtube.com/watch?v=X2seOzKg7WQ>

Identificador citável: juristube.com.br/video/a-decisao-coordenada-como-tecnica-de-negociacoes#ep-f530f4e0

Descrição

Podcast Diálogos de Direito Administrativo - Episódio gerado automaticamente por IA a partir do texto publicado pelo Professor Egon Bockmann Moreira, com o título "A decisão coordenada como técnica de negociações plurilaterais (ou: por uma nova visão do processo administrativo)", inserido na coletânea Decisão Administrativa Coordenada: reflexões sobre o Art. 49-A e seguintes da Lei n. 9.784/99 (Juspodium, 2022).

Link para o livro que contém o artigo comentado no episódio:

<https://www.editorajuspodivm.com.br/decisao-administrativa-coordenada-reflexoes-sobre-os-arts49a-e-seguintes-da-lei-n978499-2022?srsId=AfmBOorCbx0l7DnPWYFrmwBw224tJJSwg-wi440yDtHYx61CaJcM-NA>

Link abreviado para artigo:

<https://abre.ai/decisaocoordenada>

Link episódios:

<https://abre.ai/decisao-compartilhada-yt>

<https://abre.ai/decisao-compartilhada-sf>

LINKS GERAIS DO PROJETO:

Canal no YouTube: <https://abre.ai/youtube-dda>

Podcast no Spotify: <https://abre.ai/spotify-dialogos>

Endereço do Linktr: <https://linktr.ee/direitoadministrativo>

ESCOPO DO PROJETO

O podcast Diálogos de Direito Administrativo (DDA) é o primeiro podcast de Direito Administrativo produzido por IA, com curadoria humana: divulga artigos jurídicos através de conversas envolventes e acessíveis geradas automaticamente por IA.

Pretende incentivar a leitura e ampliar o alcance de artigos de direito administrativo e áreas afins, inclusive entre leitores sem formação especializada.

AVISO LEGAL

Este conteúdo audiovisual utiliza tecnologia de Inteligência Artificial (IA) para a geração automática de diálogos baseados em textos doutrinários de Direito Administrativo e áreas afins.

Os autores do artigo original não participaram da criação do texto deste conteúdo audiovisual e, portanto, não são responsáveis pelos diálogos aqui apresentados.

O processo automático de adaptação pode enfatizar aspectos diferentes ou abordar tópicos não contemplados no artigo original. Este conteúdo tem finalidade introdutória e não substitui a leitura do texto doutrinário base, cuja consulta é fortemente recomendada para compreensão completa do tema. O texto base que inspirou este conteúdo é de autoria exclusivamente humana e foi publicado originalmente como artigo doutrinário.

© 2024 Todos os direitos reservados

Transcrição

E aí, pessoal, tudo pronto para a gente começar mais um mergulho profundo aqui no Diálogos de Direito Administrativo? Preparadíssimos! Que beleza! Hoje a gente vai desvendar as ideias do professor Egon Bachmann Moreira. Ah, sim!

Sobre como a gente pode, quem sabe, repensar os processos administrativos. É, é isso mesmo! A gente vai se basear no texto dele, A Decisão Coordenada como Técnica de Negociações Plurilaterais. publicado pela editora Juspodium e a nossa missão aqui é mergulhar fundo nessa ideia né de como a gente pode transformar nossa visão sobre esses processos É isso aí. Sair um pouco daquela visão é de que o processo administrativo é só um campo de batalha e pensar nele como uma oportunidade e colaboração real e quem sabe até de criar valor para todo mundo é isso aí mas me diz uma coisa como é que a gente muda essa mentalidade? É essa grande questão, né? porque normalmente a gente entra no processo administrativo pensando em ganhar ou perder.

É aquela disputa, cada um defendendo o seu lado com unhas e dentes. E se a gente mudasse o foco, e se em vez de focar no conflito, a gente buscasse soluções que beneficiassem todos os envolvidos. Mas como fazer isso? O professor Moreira, ele coloca uma frase muito interessante no texto, que é... Qual?

A vida fica mais leve se pensarmos no processo como forma de negociar e resolver conflitos. E não é simplesmente aquela técnica anciã de... potencializar uma divergência de direito material por meio de outra, de direito processual. Nossa, frase poderosa! Pois é. A vida fica mais leve.

É. Isso aí. É e como é que essa ideia se conecta com a decisão coordenada que ele fala tanto? Boa pergunta: a decisão coordenada na verdade é um novo instrumento jurídico que foi introduzido no Brasil pela lei 14210, de 2021, e permite que diferentes órgãos do governo tomem decisões em conjunto Sei. E, para ele, essa ferramenta meio que materializa essa mudança de mentalidade que a gente está discutindo aqui.

Então, em vez de cada órgão trabalhar sozinho, a decisão coordenada propõe um trabalho em equipe. Exatamente. Para encontrar a melhor solução para um problema que pode ser bem complexo. Isso. Adianta, por exemplo, um processo que envolve meio ambiente, economia e questões sociais.

Com a decisão coordenada, você pode ter órgãos ambientais, secretarias de desenvolvimento econômico, ministérios sociais e até representantes da sociedade civil, todos debatendo juntos, para chegar a uma solução que atenda, na medida do possível, a todo mundo. Ah, parece um desafio, né? Coordenar tanta gente, tantos interesses. É, com certeza. Mas também parece ser uma ferramenta muito poderosa, né?

É. É como montar um quebra-cabeça gigante, com cada peça representando um ponto de vista diferente. É isso. E aí o desafio é encaixar... tudo de forma harmônica para ter uma visão completa. É, essa é a essência da decisão coordenada.

E o professor Moreira destaca que para esse quebra-cabeça funcionar, precisa ter diálogo, transparência e, principalmente... A vontade de construir algo novo. Ah, e como a gente garante que todo mundo seja ouvido nesse processo? Olha, essa é uma pergunta importante. E aí que entram os mecanismos de controle social, a participação popular, a lei de acesso à informação.

A decisão coordenada, para funcionar bem, ela precisa ser um processo aberto, transparente, com espaço para o debate público e para fiscalização da sociedade. É como se a gente estivesse construindo essa nova realidade de uma praça pública, né? Isso. Com todos os cidadãos acompanhando, dando sua opinião, contribuindo para o resultado final. É isso aí.

E essa abertura, essa participação, é fundamental para garantir que a decisão coordenada seja legítima e funcione de verdade. Legal. Estou cada vez mais interessada nessa ideia. Uhum. Mas confesso que ainda tem algumas dúvidas, sabe?

Como é que a decisão coordenada funciona na prática? Calma, calma. Quais são os limites, desafios, as potencialidades? A gente ainda tem muito para conversar. Na próxima parte do nosso mergulho...

A gente vai desvendar os mecanismos da decisão coordenada, explorar os desafios e descobrir como essa ferramenta pode ser aplicada em diferentes áreas. Oh, que legal. Então, não fica a próxima parte do nosso diálogos de direito administrativo? Que show! A gente vai continuar desvendando as ideias do professor Moreira e... explorando os caminhos para uma administração pública mais colaborativa, inovadora e, quem sabe, mais leve.

Mais leve! E aí, pessoal, prontos para continuar a nossa aventura pela decisão coordenada? Prontos. Na primeira parte, a gente viu como essa ferramenta tem tudo para revolucionar a administração pública. Sair daquela ideia de briga, de conflito, para um cenário de colaboração, de criação de valor, como o professor Moreira propõe.

Mas como garantir que essa mudança de um... um processo mais, digamos, adversarial para o mais colaborativo realmente aconteça? Boa pergunta. Essa é outra boa vontade. Boa vontade ajuda, mas não é o suficiente, né? A mudança tem que ser mais profunda, mais estrutural.

O professor Moreira fala disso no texto dele. E ele destaca alguns pontos importantes. Não sei o que é que é. Um deles é a capacitação dos servidores públicos. Eles precisam entender os princípios da negociação, da comunicação não violenta, da mediação.

Ou seja, desenvolver habilidades para conduzir o processo de forma colaborativa, buscando o diálogo e o consenso. Faz sentido. Não adianta ter ferramentas se ninguém souber usar, né? Ter um carro de corrida e não saber dirigir. Exatamente.

E essa capacitação precisa ser... constante, acompanhando as mudanças dos desafios da administração pública. Afinal, a decisão coordenada exige uma nova forma de pensar, de agir, de se relacionar. E, além da capacitação, o que mais pode ajudar a gente a mudar essa mentalidade? Outro ponto crucial que ele destaca é criar indicadores de desempenho que valorizem a colaboração e a criação de valor. Hoje, muitos indicadores se baseiam em métricas individuais.

Sei. O que acaba incentivando a competição entre os servidores e os órgãos, em vez da cooperação. É verdade. Imagina se a gente só premiasse o jogador que faz mais gols no futebol. Isso vai virar uma bagunça, né?

Cada um querendo o seu artilheiro sem se importar com o resultado do jogo. Perfeito. A gente precisa de indicadores que meçam o sucesso da decisão coordenada como um todo, considerando os benefícios para todos os envolvidos. Isso ia ajudar a criar uma cultura de cooperação, mostrar que a colaboração traz resultados concretos para a administração pública. Legal.

E como a gente garante que a decisão coordenada seja usada de forma ética e transparente? Juntar tantos interesses diferentes pode abrir espaço para acordos obscuros, né? Sem dúvida, a ética e a transparência são essenciais. A decisão coordenada, por ser colaborativa, precisa ser conduzida com muita responsabilidade e com mecanismos de controle social eficientes. Que tipo de mecanismos, por exemplo?

O professor Moreira fala da importância da participação da sociedade civil nos processos de decisão. A divulgação ampla das informações, a criação de canais para denúncias. Enfim, é preciso ter mecanismos que garantam que o processo seja aberto, transparente, com a participação de todos os interessados. Entendi. É como se a decisão coordenada fosse um palco, né?

Isso. E nesse palco, todos os atores têm o direito de se manifestar, de apresentar suas ideias, de fiscalizar o que está sendo feito. E a plateia, a sociedade, precisa ter acesso a tudo o que está acontecendo para poder participar e cobrar resultados. Exatamente. A transparência é fundamental para garantir que a decisão coordenada seja legítima e funcione de verdade.

Com certeza. E falando em portas abertas, como a decisão coordenada se encaixa no contexto da digitalização da administração pública? Boa pergunta. Com tanta tecnologia, ainda faz sentido reunir todo mundo numa sala para discutir. Olha, a tecnologia pode ser uma grande aliada da decisão coordenada.

Facilitando a comunicação, o compartilhamento de documentos, a gestão dos processos. Plataformas online podem ser usadas para... promover debates, coletar sugestões, até realizar votações. Seria tipo uma decisão coordenada online. Exatamente. A tecnologia pode tornar o processo mais ágil, mais inclusivo, mais acessível, permitindo a participação de pessoas de diferentes lugares, com diferentes disponibilidades.

Mas e o contato humano, olho no olho? A gente não perde um pouco isso com a virtualização? É claro que o contato humano é importante, mas a gente precisa encontrar um equilíbrio. A tecnologia... Pode otimizar o processo, mas sem abrir mão do diálogo presencial quando necessário.

É como usar as redes sociais para se conectar, mas sem deixar de lado o cafezinho com os amigos, né? Perfeito. Tecnologia e contato humano podem andar juntos, cada um com suas vantagens. E o professor Moreira, ele destaca algum ponto específico da decisão coordenada que a gente precisa ter em mente. Sim, ele enfatiza que a decisão coordenada não é uma solução mágica para todos os problemas.

Aham. É uma ferramenta poderosa, mas que precisa ser usada com cuidado, com planejamento, com atenção aos seus limites. Quais são os principais desafios? Um deles é a complexidade de coordenar tantos atores, tantos interesses, tantos pontos de vista. A decisão coordenada exige muita habilidade de negociação, de mediação, de comunicação.

É como o regime orquestra, né? Cada músico com seu instrumento, mas todos precisam estar em sintonia para a música soar bem. Exatamente. Outro desafio é a resistência às mudanças. A decisão coordenada exige uma mudança de mentalidade, uma quebra de paradigmas, o que pode gerar resistência.

É... sempre foi assim, né? Mas a gente sabe que o mundo está mudando, a administração pública precisa se adaptar e a decisão coordenada pode ser um caminho para essa transformação. Com certeza. E o professor Moreira, no texto, nos convida a trilhar esse caminho, a experimentar essa nova ferramenta, a buscar soluções mais colaborativas, mais inovadoras. E aí, pessoal?

Animados para colocar a decisão coordenada em prática. Na próxima parte do nosso mergulho, a gente vai explorar as áreas onde ela já está sendo aplicada e os resultados que ela tem gerado. E aí, pessoal? De volta para a última parte do nosso mergulho na decisão coordenada. É isso aí.

Nas partes anteriores, a gente viu como essa ferramenta funciona, os desafios para colocá-la em prática e como ela se conecta com a era digital. É. Mas agora, vamos ao que interessa, onde a gente pode usar essa belezinha. A decisão coordenada é uma ferramenta super versátil, né? Ela pode ser usada em várias áreas.

O professor Moreira destaca algumas no texto dele. Uma delas, que a gente já até mencionou, é o meio ambiente. Meio ambiente. Lembra que a gente comentou sobre como a decisão coordenada... Pode equilibrar o desenvolvimento econômico com a preservação ambiental, né?

Sim. Imagina uma empresa querendo construir uma fábrica, mas o projeto impacta uma área de floresta. Sei. Normalmente isso geraria um conflito, né? Empresa de um lado, os órgãos ambientais do outro, a comunidade no meio, sem saber para onde correr.

É um clássico, né? Progresso versus natureza. Pois é. Mas com a decisão coordenada a gente muda o jogo. Em vez de confronto, a gente promove um diálogo.

Reúne a empresa, os órgãos ambientais, representantes da comunidade, especialistas, todos sentados à mesa, buscando uma solução que atenda aos interesses de todos. Que bacana! Como essa solução seria construída? Aí entra a criatividade, a capacidade de negociar, a busca por alternativas. A empresa, por exemplo, pode se comprometer a usar tecnologias mais limpas, compensar o impacto ambiental, investir em projetos sociais na região.

As possibilidades são muitas. Seria um ótimo exemplo de ganha-ganha, né? A empresa toca o projeto, o meio ambiente é protegido e a comunidade se beneficia. Exatamente. E além do meio ambiente, onde mais a decisão coordenada pode fazer diferença?

Outra área com grande potencial é a infraestrutura. Imagina a construção de uma rodovia, por exemplo. Com a decisão coordenada, a gente envolve todos os impactados. Órgãos de transporte, prefeituras, as comunidades locais, empresas. Grava quanta gente!

Mas como garantir que todo mundo chegue a um acordo? É aí que a decisão coordenada brilha. Ela oferece ferramentas para lidar com essa complexidade. Através do diálogo, da troca de informações, da busca por consenso, a gente garante que o projeto atenda às necessidades de todos. Entendi.

E quais os benefícios de usar a decisão coordenada nesse caso? Olha, a gente pode evitar conflitos e ações judiciais que atrasam tudo, reduzir custos, garantir a qualidade da obra, minimizar impactos negativos e até gerar novas oportunidades para a comunidade. Bacana! E a saúde pública? A

decisão coordenada também pode ser útil nessa área.

Com certeza. A pandemia mostrou a importância da colaboração entre governo, instituições e sociedade para enfrentar crises. A decisão coordenada pode fortalecer essa união, criando planos de ação mais eficientes, otimizando recursos e garantindo uma comunicação transparente. A pandemia nos ensinou bastante sobre a importância de trabalharmos juntos. Sem dúvida.

E a decisão coordenada oferece um caminho para isso, garantindo que... todos sejam ouvidos e que as decisões sejam tomadas de forma democrática e transparente. Professor, essa conversa me abriu a mente para um novo jeito de ver a administração pública. Antes eu via tudo como um labirinto, cheio de obstáculos. A gente tem de ver assim, né? Mas agora eu consigo enxergar a possibilidade de construir um caminho mais colaborativo, eficiente e inovador.

Que bom ouvir isso. A decisão coordenada é uma ferramenta poderosa para transformar a administração pública, mas exige mudança de mentalidade, capacitação investimento em tecnologia e, principalmente, vontade de fazer diferente. E você, nosso ouvinte, o que achou dessa viagem pelo mundo da decisão coordenada? Esperamos que tenha despertado sua curiosidade e inspirado você a buscar soluções mais colaborativas para os desafios da nossa sociedade. É isso aí.

Compartilhe suas ideias com a gente e continue acompanhando o Diálogos de Direito Administrativo para mais mergulhos no universo do direito e da administração pública. Até a próxima. Até mais.

Como citar este documento

As citações abaixo seguem os padrões ABNT NBR 6023:2018, APA 7ª edição, Chicago Author-Date (17ª ed.) e BibTeX (LaTeX). Copie o formato exigido pelo periódico ou gerenciador bibliográfico (Zotero, Mendeley, EndNote).

ABNT (NBR 6023:2018)

MOREIRA, Egon Bockmann. A decisão coordenada como técnica de negociações plurilaterais. [Vídeo]. Tradução para mídia audiovisual por Inteligência Artificial. Curadoria de Paulo Modesto. Salvador: Canal @paulomodestodireito no YouTube / JurisTube.com.br, 2024. Disponível em: <https://www.youtube.com/watch?v=X2seOzKg7WQ> e em: <https://juristube.com.br/episodio/f530f4e0-3ed4-45d8-a1f8-a2742dfdf07>. Acesso em: 26 set. 2026.

APA 7ª edição

Moreira, E. B. (2024, November 26). *A decisão coordenada como técnica de negociações plurilaterais* [Vídeo]. JurisTube. <https://www.youtube.com/watch?v=X2seOzKg7WQ>

Chicago Author-Date (17ª ed.)

MOREIRA, Egon Bockmann. 2024. "A decisão coordenada como técnica de negociações plurilaterais." Video. Diálogos de Direito Administrativo. <https://www.youtube.com/watch?v=X2seOzKg7WQ>

BibTeX

```
@misc{juristube-a-decis-o-coordenada-como-t-cnica-de-neg-2024,  
author = {Moreira, Egon Bockmann},  
title = {A decisão coordenada como técnica de negociações plurilaterais},  
year = {2024},  
howpublished = {JurisTube – Acervo Digital de Direito},  
note = {Série: Diálogos de Direito Administrativo},  
url = {https://www.youtube.com/watch?v=X2seOzKg7WQ},  
urldate = {2024-11-26}  
}
```



Licença de Uso — CC BY-NC-SA 4.0

Este conteúdo está licenciado sob a licença Creative Commons Atribuição-NãoComercial-CompartilhaIgual 4.0 Internacional (CC BY-NC-SA 4.0). O uso para fins acadêmicos e educacionais é permitido, desde que citada a fonte original (JurisTube) conforme as normas técnicas indicadas neste documento.

Termos completos:

<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/deed.pt-br>